



## OFFRE DE SERVICE

Soutien aux démarches d'élaboration  
des plans régionaux des milieux humides et hydriques

## Mise en contexte

La Loi concernant la conservation des milieux humides et hydriques (LCMHH) a été adoptée et sanctionnée par l'Assemblée nationale du Québec le 16 juin 2017. Cette loi réforme l'encadrement juridique applicable en vue de moderniser les mesures prévues pour assurer la conservation des milieux humides et hydriques (MHH)<sup>1</sup>. Elle oblige conséquemment les MRC à se doter d'un plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) d'ici juin 2022.

L'objectif des plans régionaux est d'amorcer une réflexion en amont du développement territorial, dès l'étape de la planification. Cela permet d'orienter suffisamment tôt les décisions en matière de conservation et d'utilisation durable des MHH. Une bonne gestion de ces milieux contribuera à générer des économies et à augmenter l'attractivité du territoire tout en atténuant de multiples problématiques ou en améliorant la qualité du cadre de vie<sup>2</sup>.

## La valeur ajoutée de Communagir

En tant qu'**acteur neutre**, Communagir est bien positionné pour agir comme facilitateur du travail collectif dans des démarches comme celle d'élaboration des PRMHH, qui nécessitent la prise en compte des priorités et des divers enjeux de différentes parties prenantes. Nous détenons l'expertise nécessaire pour faire émerger une compréhension commune d'une réalité territoriale par le croisement des perspectives de chacun (acteurs municipaux, environnementaux, agricoles, forestiers, récréotouristiques, etc.). Cette compréhension commune favorise les choix collectifs à faire autour de la conservation des milieux humides et hydriques, tout en s'inscrivant dans une perspective intégrée du développement territorial.

## Une posture de complémentarité à l'expertise en place dans les régions

Communagir souhaite offrir un soutien au leadership en place dans les collectivités. Dans le cas des PRMHH, nous voulons agir en complémentarité avec les partenaires des milieux et non en substitution, en respectant leur rôle et leur expertise. En sommes, nous désirons apporter notre contribution là où le milieu le juge nécessaire et en fonction des besoins identifiés. À situation unique, réponse unique.

---

<sup>1</sup> Référence : DY, GOULWEN, MYRIAM MARTEL, MARTIN JOLY ET GENEVIÈVE DUFOUR TREMBLAY. Les plans régionaux des milieux humides et hydriques – Démarche de réalisation. Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, Direction de la protection des espèces et des milieux naturels et Direction de l'agroenvironnement et du milieu hydrique, Québec, 2018, 75 p. [En ligne].

<sup>2</sup> Idem.

## Des contributions potentielles à l'ensemble des étapes de la démarche de PRMHH ou à certaines d'entre elles

Étapes de la démarche	Contribution potentielle de Communagir	Expertise
Amorce	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à l'organisation du processus de concertation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Idéation et planification de démarches partenariales :               <ul style="list-style-type: none"> <li>stratégies d'engagement des partenaires et de mobilisation citoyenne;</li> <li>stratégies de participation et de consultation des parties prenantes.</li> </ul> </li> <li>Mise en place de mécanismes de suivi et d'ajustement en continu par des outils simples et efficaces pour garder le cap et atteindre les résultats souhaités.</li> </ul>
Portrait	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien au croisement des différentes perspectives et au développement d'une compréhension partagée des enjeux sur le territoire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conception et animation d'ateliers de consultation visant :               <ul style="list-style-type: none"> <li>l'identification des forces, faiblesses, opportunités et menaces des MHH;</li> <li>la détermination collective des orientations et objectifs de conservation;</li> <li>l'adoption d'une perspective intégrée du développement territorial dans les choix de conservation des MHH.</li> </ul> </li> <li>Analyse et synthèse des résultats des différents ateliers.</li> </ul>
Planification stratégique	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien aux processus collectifs de priorisation, de détermination des objectifs et des changements souhaités</li> </ul>	
Engagement vers l'action de conservation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien à la planification collective de l'action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégie de planification et de développement de collaborations intersectorielles et avec les élus.</li> <li>Conception et animation d'ateliers visant entre autres :               <ul style="list-style-type: none"> <li>la collecte et le croisement des leviers et les contributions potentielles des différents partenaires en lien avec les objectifs ciblés;</li> <li>l'identification et l'opérationnalisation d'actions pertinentes, réalistes et rassembleuses;</li> <li>la détermination de mécanismes de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre des actions.</li> </ul> </li> </ul>
À toutes les étapes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation et animation d'événements rassembleurs <a href="https://communagir.org/tenus-et-outils/communagir-pour-emporter/">https://communagir.org/tenus-et-outils/communagir-pour-emporter/</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concevoir, organiser et animer vos événements:               <ul style="list-style-type: none"> <li>des moments et des espaces sur mesure qui mobiliseront les acteurs concernés;</li> <li>des designs et des outils d'animation novateurs qui stimuleront la participation de chacun et permettront d'atteindre les résultats escomptés.</li> </ul> </li> </ul>

## L'accompagnement en ligne en contexte de pandémie de coronavirus

Avec ses deux points de services à Montréal et Québec, Communagir a toujours eu la volonté d'être accessible, selon les besoins, partout sur le territoire québécois. Compte tenu du contexte actuel, qui impose des normes de distanciation sociale, nous avons encore davantage adapté notre savoir-faire, notamment en adaptant [nos services de formation](#) et d'accompagnement et en développant davantage [nos techniques d'animation en ligne](#).

Les quatre formations en ligne que nous avons offertes à 200 participants en mai et juin 2020 témoignent de notre capacité à transmettre des connaissances et à développer des compétences en ligne, capacité importante dans une démarche de PRMHH.

Aussi, plusieurs mandats qui exigeaient jusqu'alors une présence physique d'un de nos conseillers en développement collectif ont été modifiés afin de pouvoir être poursuivis via un accompagnement en ligne.

## Expériences pertinentes liées aux démarches d'élaboration des PRMHH

### ***Accompagnement de l'élaboration concertée du plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) de la région de Chaudière-Appalaches (mandat en cours ayant débuté en avril 2020)***

Dans le contexte d'élaboration des PRMHH, Communagir a été interpellé par la MRC Chaudière-Appalaches pour élaborer et animer une stratégie de travail collaborative impliquant les divers acteurs du territoire dans la production d'un plan spécifique aux enjeux régionaux. Basée sur des activités conçues pour favoriser la prise en compte des différentes perspectives des acteurs mobilisés en faveur de milieux humides et hydriques, la démarche permettra l'étude des enjeux, l'expression des préoccupations intersectorielles, la production des contenus essentiels à la réalisation du PRMHH ainsi que l'identification des engagements nécessaires pour sa mise en œuvre. Communagir offre un soutien au comité de coordination tout au long de la démarche qui vise ultimement à susciter l'adhésion des acteurs et à définir des objectifs de conservation pour une sélection d'unités géographiques d'analyse. L'accompagnement et les consultations sont entièrement effectués en ligne.

### ***Accompagnement de Conservation de la nature Canada et Québec dans la mise en œuvre du projet Corridors écologiques et animation du processus d'évaluation participatif du projet***

De 2018 à 2020, Communagir a accompagné divers acteurs en conservation dans la mise en œuvre et le bilan des retombées du projet « Les corridors écologiques : une stratégie d'adaptation aux changements climatiques ». Coordonné par Conservation de la nature Canada et Québec, le projet vise à générer une mobilisation régionale et nationale pour le maintien d'une connectivité territoriale entre les principaux corridors écologiques au Québec. Cette initiative ciblait la collaboration entre des acteurs des municipalités régionales de comté (MRC), des municipalités, des propriétaires de lots boisés et agriculteurs, des partenaires locaux et citoyens. Dans un contexte de travail à l'échelle du Québec et à distance, l'équipe de Communagir a guidé la coordination et les maîtres d'œuvre régionaux dans l'identification des besoins pour déployer l'initiative, la définition des différentes structures de collaboration et dans l'exploration de différents modes de fonctionnement.

### Expériences diverses de mandats dans différentes MRC

- Établissement de lignes directrices en matière de consultation et de participation - MRC de Coaticook
- Journée de travail du Parc régional de la rivière Mitis – MRC de la Mitis
- Élaboration d'un plan d'action en réussite éducative - MRC des Chenaux
- Élaboration du plan stratégique de la politique culturelle - MRC des Etchemins
- Accompagnement de Développement social intégré (DSI) – MRC de Charlevoix

### Quelques productions thématiques de Communagir liées à des dimensions d'une démarche de PRMHH

- *L'engagement: conditions essentielles pour mener des changements collectifs.* Communagir, Chantier sur les conditions favorables.  
<https://communagir.org/contenus-et-outils/nos-productions/l-engagement-conditions-essentielles-pour-mener-des-changements-collectifs/>
- *Les clés pour se démarquer auprès des élus.* Communagir, Chantier sur l'évolution des pratiques.  
<https://communagir.org/contenus-et-outils/nos-productions/les-cles-pour-se-demarquer-aupres-des-elus/>
- *Développement et monde municipal.* Opération veille et soutien stratégiques (OVSS), coordonné par Communagir.  
<http://www.operationvss.ca/enjeux-de-transformation/developpement-et-monde-municipal/>

# À PROPOS DE COMMUNAGIR

## Qui sommes-nous?

Communagir est une organisation au service des régions et des collectivités du Québec. Nous nous spécialisons dans les processus collectifs qui permettent un développement à la fois durable et global.

Nous offrons des services et des outils utiles aux décideurs, aux professionnels et aux citoyens. Nous travaillons avec eux pour renforcer leur capacité d'action et faciliter leurs démarches. À travers nos activités de recherche et développement, nous contribuons également à l'avancement des connaissances et des pratiques collectives en matière de développement collectif ([www.communagir.org](http://www.communagir.org)).

## Notre approche d'accompagnement : à besoin unique, réponse unique!

Tous nos accompagnements sont élaborés sur mesure, selon la réalité particulière que vivent les acteurs et le contexte dans lequel ils évoluent.

### Coconstruction et pouvoir d'agir

Nous privilégions une approche collaborative où chaque intervention est coconstruite avec les acteurs concernés, favorisant ainsi le développement de leur pouvoir d'agir.

- Nous stimulons la contribution de chacun et nous favorisons le maillage des expertises.
- Nous mettons à disposition l'ensemble de nos connaissances et de notre savoir-faire.

### Rigueur et souplesse

Nous amorçons chaque accompagnement en prenant en compte la réalité propre à chaque milieu.

- Nous agissons avec rigueur, tout en nous adaptant à l'évolution des situations.
- Nous proposons un regard externe et objectif permettant d'éclairer des situations complexes et d'explorer de nouvelles solutions.

### La méthode au service de la finalité

Notre accompagnement est au service de transformations structurantes et durables, dans la convivialité et la complicité.

- Nous proposons une diversité de méthodes et d'outils adaptés aux besoins et aux contextes.

## Une équipe expérimentée, polyvalente et compétente

L'équipe de Communagir possède une vaste expérience et de nombreuses expertises dans le champ du développement collectif. Elle est en mesure d'œuvrer aux différents paliers territoriaux auprès d'une diversité d'acteurs (municipaux, communautaires, publics, culturels, etc.).

Les membres de l'équipe s'intéressent particulièrement aux dynamiques de développement, à la gouvernance, aux enjeux de la collaboration intersectorielle, aux processus de changement et à l'évaluation dans une perspective d'apprentissage et d'amélioration continus.

Ils ont notamment travaillé en développement social, en revitalisation urbaine, en développement territorial intégré, en coopération internationale, en développement régional, en économie sociale, en développement communautaire, en participation citoyenne et autour d'enjeux thématiques et intersectoriels.

[Voir notre offre de service](#)

## Nous joindre

### **BUREAU DE MONTRÉAL**

2187, rue Larivière  
Montréal (Québec) H2K 1P5  
[info@communagir.org](mailto:info@communagir.org)  
T. 514 904-7450  
Télec. 514 904-7452

### **BUREAU DE QUÉBEC**

155, boul. Charest Est, #RC-5  
Québec (Québec) G1K 3G6  
[info@communagir.org](mailto:info@communagir.org)  
T. 514 904-7450  
Télec. 514 904-7452